

The 1st Advisory Committee Meeting of OFIAS-TUFS

第1回 東京外国語大学国際学術戦略本部アドバイザー・コミッティー会議

The 1st OFIAS Advisory Committee Meeting was held on Thursday, June 15, 2006, from 1:30pm to 3:00pm at Josuikaikan. This was a discussion session where external experts were requested to review and advice on our international strategic activities of research and education. The OFIAS Core Staff reported on OFIAS activities from September 2005 to June 2006, and received feedback and comments from 3 advisors. The meeting was particularly fruitful for OFIAS. Their comments were very precise and helpful, which encouraged further OFIAS activities.

Proceedings

Date: Thursday, June 15, 2006

Time: 1:30 - 3:00pm

Location: Josui Kaikan

Program:

1. Opening - OFIAS Director, Vice President Koji Miyazaki
2. Opening Remarks - President, Setsuho Ikehata, Ph.D.
3. Introduction of the Documents, and the Committee Members and staff
4. Selection of the Chairperson
5. OFIAS and its Activity - OFIAS Director, Prof. Koji Miyazaki
6. Issues: Consortium - Assoc. Prof. Nobuaki Kondo
Network - Assoc. Prof. Akito Okada
Agreement Guidelines - Assoc. Prof. Izumi Niwa
Multilingual Support - Prof. Peri Bhaskararao
Internship - Prof. Toru Aoyama
Public Relations - Prof. Nobuo Tomimori
7. General Discussion
8. Closing - OFIAS Director, Vice President Koji Miyazaki

東京外国語大学国際学術戦略本部 (OFIAS) は、2006年6月15日(木)午後1時30分から3時00分まで、如水会館にて、第1回アドバイザー・コミッティー会議を開催しました。本会議は、東京外国語大学の研究・教育活動の戦略的な国際展開について、学外の有識者からグローバルな視点による助言や評価を得るため企画されました。2005(平成17)年9月の国際学術戦略本部発足以降、現在までの活動状況について報告し、3名の評価委員から講評を受けました。戦略本部は、ここでの講評を踏まえてこれからの活動を展開していきます。

議事次第

月日：2006年6月15日(木)

時間：午後1:30～3:00

場所：如水会館

プログラム：

1. 開会挨拶 宮崎恒二 国際学術戦略本部長
2. 学長挨拶 池端雪浦 東京外国語大学長
3. 資料説明、アドバイザー委員及びスタッフ紹介
4. 議長選出
5. OFIAS 活動報告 宮崎恒二 国際学術戦略本部長
6. 担当説明
コンソーシアム 近藤信彰 助教授
ネットワーク 岡田昭人 助教授
協定ガイドライン 丹羽泉 助教授
多言語サポート ペリ・バースカララオ 教授
インターンシップ 青山亨 教授
広報 富盛伸夫 教授
7. 全体討論
8. 閉会挨拶 宮崎恒二 国際学術戦略本部長



Minutes

Attendants: Advisory committee members:

Mr. Akashi, Ms. Hayman, Prof. Ohno

OFIAS-TUFS members:

TUFS President Ikehata

OFIAS Director Miyazaki

OFIAS core staff:

Prof. Tomimori, Prof. Aoyama,

Prof. Bhaskararao, Assoc. Prof. Kondo,

Assoc. Prof. Niwa, Assoc. Prof. Okada,

Mr. Seki, Ms. Arai, Ms. Satoh, Ms. Hasegawa,

Mr. Sakuma, Mr. Chijiwa, Mr. Shimboku,

Ms. Takizawa, Mr. Fuse

1. The OFIAS activities of the first academic year
OFIAS Director Miyazaki explained the background of establishment and the activities in general. The Core Staff presented the issues in detail.
2. Comments and suggestions by Advisory committee members are as follows:
 - (a) TUFS Global Community:
 - Utilization of alumni networks run by country which are generally non-resource demanding
 - Need of an effective system to integrate students and scholars while they are in the TUFS, giving support to them as much as possible
 - The importance of alumni networks as financial resources and as student recruitment
 - Encouragement to take advantage of small-sized university's cohesion in contrast to large universities
 - Utilization of the web site
 - (b) Multilingual support:
 - Consideration for the extension the multi-lingual services to other universities as income-generating activities
 - Selection and concentration on some languages at the first stage such as English (encouragement of the start with English that is "lingua franca")
 - (c) Internship:
 - Confidential agreement to be signed by the interns to avoid the security problems
 - Setting-up some standards for the reviews of the targets and performances

議事要旨

出席者：(アドバイザー委員) 明石氏、ヘイマン氏、大野氏

(本学) 池端学長、宮崎 OFIAS 本部長

OFIAS コア・スタッフ・富盛教授、青山教授、バー

スカララーオ教授、近藤助教授、丹羽助教授、岡田

助教授

関、新井、佐藤、長谷川、佐久間、千々岩、森朴、滝沢、

布施

1. OFIAS の活動報告 (設置の経緯、初年度の活動等)
最初に、宮崎本部長が設置の背景及び概要説明を行い、次いで、OFIAS コア・スタッフが各担当業務について報告を行った。
2. アドバイザリー委員からの主なコメントは以下のとおり。
 - (a) TUFS グローバルコミュニティ
 - 各国に広がる同窓会のネットワークを活用することが有効と考える。
 - 外国人留学生のネットワークづくりについては、彼ら／彼女らの在学時(卒業前在籍しているとき)から一貫したサポートを始めることが必要である。
 - 同窓会のネットワーク構築は、TUFS にとって、財政的な支援を獲得する観点からも有効であろう。また、学生募集の一部を担うという米国の事例もある。
 - TUFS のような規模の小さな大学は、大規模な大学のような「緩い」ネットワークに比べて、「強固な」ネットワークを築き易いと考えられ、また、そのようなネットワークを構築することを期待する。
 - ネットワークを築くためには、WEB サイトの有効活用が重要である。
 - (b) 多言語サポート
 - 多言語サポートを行っていくにあたり、TUFS の長所を活かし、英語に限らない多言語でのサポートを期待するが、まずは「共通語」である英語できちんとした基盤を築いていった方がよい。
 - TUFS の特色を生かして、学内にとどめず、他大学でも活用可能な多言語サポートのモデルを構築することも可能であろう。
 - (c) 学生インターン
 - 学生インターンが学内業務に携わる際、情報管理(機密情報などの漏洩防止)が挙げられる。被雇用者との間で機密遵守に関する契約を締結しているところもある。
 - 「業務内容や努力目標についての評価システム」について検討してはどうか。

Opening speech by President Ikehata

Good afternoon, ladies and gentlemen. It is my great pleasure to hold the 1st OFIAS advisory meeting.

I am very grateful to Ms. Hayman, Mr. Akashi and Mr. Ohno for your finding time to attend this meeting while you are all so busy with your own demanding responsibilities.

Unfortunately other four members could not attend today's meeting. They are Prof. Hidenori Fujita, International Christian University; Mr. Masayuki Inoue, Japanese Ambassador to the People's Republic of Bangladesh; Mr. Kin-ichi Komano, Ex-Ambassador in charge of Afghanistan Assistance Coordination and NGO, and Prof. Norihito Tambo, President of the University of the Air.

OFIAS, an acronym for Office of International Academic Strategy, was established in September last year, for the purpose of promoting international activities in the university by creating its own international strategy and building a support system for such activities.

OFIAS is one of the model cases of "Strategic Fund for Establishing International Headquarters in Universities", a project financed by MEXT, the Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology.

20 universities, including our university, TUFS, out of 68 were selected as pilot universities of this project, and are assigned to develop strategies for internationalization of universities, based on the characteristics of respective universities.

As Prof. Miyazaki will shortly mention, TUFS has always been international since its establishment. This, however, does not mean that we had a clearly defined strategy for international activities or we had a well-organized system. Establishment of OFIAS, therefore, is so important to our university, because it should give direction and drive to international activities, which forms the vital part of the mission of TUFS.

Dear members of OFIAS Advisory Committee, I would like to have your precious comments and advices to the activities of OFIAS from the viewpoints of your own involved spheres. Any comments would be highly appreciated.

OFIAS Advisors (Attendants)

Yasushi AKASHI

Representative of the Government of Japan for Peace Building Rehabilitation and Reconstruction in Sri Lanka
Member of the TUFS Management Committee
Graduate School of the University of Virginia

Lesley HAYMAN

Deputy Director, British Council, Japan
MBA London Business School

Takushi OHNO

Correspondent for the Asahi Shimbun
Visiting Lecturer, Faculty of Policy Studies, Chuo University
Keio University (Department of Political Science, Faculty of Law);
University of the Philippines (Department of Political Science,
College of Social Sciences and Philosophy)
Specialty: Journalism Studies, Southeast Asian Political Sociology

出席委員 紹介

明石 康 委員

スリランカ国平和構築及び復旧・復興担当
日本政府代表、本学経営協議会委員
バージニア大学大学院修了

レスリー・ヘイマン 委員

ブリティッシュ・カウンシル駐日副代表
ロンドン・ビジネス・スクール MBA

大野 拓司 委員

朝日新聞社企画報道部
中央大学大学院総合政策学部客員講師
慶応義塾大学法学部政治学科卒
フィリピン大学大学院政治学研究科博士課程中退
専門分野：ジャーナリズム論、東南アジア政治社会論

Escaping Lebanon

レバノン脱出記

Jun'ichi Oda, Research Institute for Languages and Cultures of Asia and Africa
アジア・アフリカ言語文化研究所 小田淳一

I entered Lebanon on June 30, 2006, intending to stay for about a month. The purpose of my visit was to review the operation of our overseas research base (Japan Center for Middle Eastern Studies, or JaCMES) that was established in February last year in Beirut, and also to collect research materials. The Beirut research base is being run by the Field Science Center (Director: Hidemitsu Kuroki) of the Research Institute for Languages and Cultures of Asia and Africa, an affiliated institution of our university. During my stay in Lebanon, Hezbollah carried out an operation named "Truthful Promise" on July 12. Two Israeli soldiers were captured and eight others were killed in Hezbollah operation. In retaliation the Israeli army started bombing southern Lebanon the next day. Their targets included airport runways in Beirut, and Israel also imposed air and sea blockade of Lebanon, and thus entered a full-blown state of warfare. I was able to escape to neighboring Syria on July 14, two days after the start of the conflict, taking the land route from Lebanon. Following is my report on how it all went for me, as well as few other points that I came to notice regarding crisis management.

As Mr. Touma Yasutake, a journalist residing in Lebanon, calls this recent attack the "Fifth Lebanon War," this was the fifth time that the Israelis carried out a full-scale military operation against Lebanon since 1978. It has been 10 years since the last Israeli invasion (1996), and several incidents that had occurred in this region in those 10 years are said to be the underlying reasons behind such development. However, I do not have enough space in this article to describe all of those in detail. Hence, I would like to point out one particular incident that occurred in 2000, which is assumed to be linked to this "Operation Truthful Promise." In July 2000, two months after Israeli army pulled out from Southern Lebanon in May, Hezbollah captured 3 Israeli soldiers (Israel at that time responded with limited air strikes for several days), and had achieved the release of many of its political prisoners and captives through repeated negotiations until 2004. Hezbollah had probably hoped for another such negotiation, and, at the same time, intended to express support to the Palestinian guerrillas who also had captured and taken hostage of an Israeli soldier in Gaza two weeks earlier and was being attacked in retaliation. In both the cases, Israel's response, however, turned out to be (even though their domestic circumstances did not allow neither the prime minister nor the defense minister, both of whom are civilians, to oppose the military in any effective way) far more extreme than what the Lebanese had expected.

Aside from an individual's decision-making ability (rather, it would actually be the amount of time necessary to make a

筆者は2006年6月30日に約1ヶ月間の滞在予定でレバノンに入国した。本学に附置されているアジア・アフリカ言語文化研究所のフィールドサイエンス研究企画センター（黒木英充センター長）が中心となって今年2月にベイルートに開設した海外研究拠点（中東研究日本センター [JaCMES]）の運営と、研究資料の収集などがその目的である。そして滞在中の7月12日にヒズブッラーが「確かな約束」作戦を実行して、イスラエル兵2名を拉致、追跡して来た8名を殺害した。翌13日にはイスラエル軍がその報復として、空港滑走路を含むレバノン南部を空爆すると共に空と海を封鎖し、本格的な戦闘状態となった。筆者は戦闘開始2日目の14日に隣国シリアに陸路で脱出することが出来たが、以下にその経緯及び、危機管理面で感じた幾つかの点について報告する。

今回の紛争は、現地在住のジャーナリスト安武塔馬氏が「第5次レバノン戦争」と命名しているように、イスラエルがレバノンに対して行った本格的な攻撃としては1978年以降5回目である。前回の侵攻(1996年)以来10年を経ているが、その間に当地域で起こった幾つかの出来事が伏線になっていると言われているものの、ここで詳述する紙面の余裕はない。ただ、「確かな約束」作戦の背景にあると思われる2000年の出来事についてだけ簡単に述べる。イスラエル軍が2000年5月に南レバノンから撤退して2ヵ月後の7月に、ヒズブッラーはイスラエル兵3名を拉致し（その時のイスラエル側の報復攻撃は数日間の限定的空爆だった）、2004年まで交渉を重ねた末に多くの政治犯や捕虜の釈放に漕ぎ着けている。ヒズブッラーは今回も、この時のように交渉に持ち込むことを狙うと同時に、約2週間前にガザで同様にイスラエル兵を拉致し、報復攻撃を受けていたパレスチナ・ゲリラを援護するという目的もあっただろう。いずれにしても結果的に、イスラエル側の反応は（首相も国防相も文民で軍に抗し切れなかったという国内事情があったにせよ）、レバノン国民の予想を遥かに超えるものとなってしまったのである。

緊急時の対処における個人の判断能力（と言うよりも実際には判断に要する時間であろう）や「気力」はさて置き、結果を左右する外的要因はここでも、ヒト・モノ・カネである。「ヒト」について言えば、戦闘開始直後から黒木センター長は日本から頻りに連絡を下さり、また、留学中だった東京都立大学の池田昭光氏が筆者の逃避行に同行してくれた。レバント方言に堪能で現地情報を熟知していた彼がいなければ脱出に相当手間取ったことだろう。更に、北部に住む知人D氏は、

decision) and “mental strength” in an emergency, the external elements that determine the outcome are human resources, material resources, and financial ability. Speaking about “human” resources, I would like to point out that right after the conflict erupted, Director Kuroki had frequently contacted me, and Mr. Akimitsu Ikeda from Tokyo Metropolitan University, who was studying as a foreign student there, accompanied me and helped me to arrange the escape. If it had not been for Mr. Ikeda, who is fluent in the Levantine dialect and well informed about the localities, it would have taken much longer for me to escape. Moreover, Mr. D, my acquaintance residing in the northern area, had always told me to contact him whenever something goes wrong during my stay in the area. As a result, even in the worst scenario, I would have had the choice to ask him for help. In any case, before acting alone, one should arrange connections within the local human resources so that they can be fully utilized, and also inform local Japanese embassy regarding the duration of his or her stay.

As for “materials” in case of emergency, “information” comes first, rather than any physical object. In order to obtain detail and reliable information to a certain extent, it is vital to utilize the Internet nowadays. I could confirm in the Internet the information that have earlier been broadcasted on TV, such as the evacuation of all tourists from the gulf region, which started as early as 13th, and about the northbound alternate route when the Damascus Road could not be used due to air strikes. Even after entering Syria, I not only could send e-mails regarding my safety, but also obtained information about the location of the airline company’s branch office for my return trip, and about visa that was necessary to enter Jordan, which was my next destination, at an Internet café. Finding Internet access locations in travel destinations in advance will save time that might become valuable at a later stage. Moreover, to be absolutely prudent, it is always safe to prepare a cell phone with a replaceable SIM card.

Speaking about “money,” though the rule of thumb is not to carry too much cash in foreign countries, in an emergency situation this can backfire. The most dominant currency in the Middle East is US dollar, and US dollars and local pounds are in circulation simultaneously in Lebanon. I as usual carried enough US dollars in cash, which had become useful in the end. When I got a taxi to Damascus on the 14th, I was asked to pay a fare that was considerably higher than the normal rate. However, even so, the inflated fare seemed to me closer to appropriate price under the circumstances, because a taxi driver whom I knew quite well arranged it for me (probably thanks to the “human resource” factor). According to news reports later, the fare had shot up twofold or more already on the next day. So, if not for the extra cash in dollar, I could have been stranded indefinitely.

Finally, I am adding this just to make sure that this report is nothing more than a generalization of my personal experience under this particular circumstance, and there is no guarantee that it might prove to be useful in an emergency situation. Every evacuation is unique in itself. So, if I ever come to another



筆者の滞在時にはいつも「何かあればすぐに連絡するように」と言ってくれていたもので、最悪の場合でもD氏宅に世話になるという選択肢は残っていた。とにかく、単独で行動する前に、現地での人的コネクションを総動員出来る態勢を整えておくこと、そして現地日本大使館に滞在期間を連絡しておくことは必要であろう。

緊急時の「モノ」とは、有形のモノよりもまず「情報」である。そして、ある程度詳細かつ信頼できる情報を得るには、最近ではインターネットの利用が欠かせない。13日に湾岸地方からの観光客が早くも一斉に退避を始めたことや、ダマスカス街道が爆撃のため不通になった時の北回り迂回路などについては、テレビでの報道をインターネットで再確認することが出来た。シリアに入ってから、安否確認メールへの返信は言うまでもなく、復路で利用する航空会社のダマスカス支店の所在地や次に入国するヨルダンの滞在査証に関する情報もネットカフェで得た。滞在先でインターネットが利用出来る場所を事前に確認しておくことは、後々貴重な時間の節約につながる。また、万全を期するならば、SIMカードの交換が可能な携帯電話を準備しておくに越したことはない。

そして「カネ」である。外国では多額の現金を持ち歩かないのが原則であるが、緊急時にはこの原則が却って足枷になることもある。中東地域で最も幅を利かせている通貨は米ドルであり、特にレバノンでは現地通貨のポンドと同様に流通している。筆者は今回も手持ちのドルを相当額持って行ったが、これが最終的には功を奏した。14日にダマスカスへのタクシーを調達した際に、通常よりかなり高い料金を提示されたが、懇意にしているタクシー運転手の斡旋だったのでそれでも適正価格に近かったようである（これも「ヒト」の効用であろう）。その後の報道によれば翌日以降は倍以上に値上がりしたそうなので、余分のドルがなければ足留めを食った恐れもあった。

最後に、念のために付け加えておくが、以上の報告は、筆者が今回の個別的な状況下で体験したことを一般化したものに過ぎず、どんな緊急時でも必ず有用である

circumstance under which I must face evacuation again, what I intend to wish for myself most is good luck before anything else.



という保証はない。退避とは畢竟一回性のものなので、筆者が次に退避せざるを得ない状況に遭遇した時には、何よりもまず運に恵まれることを祈るだけである。

State funeral of the former Lebanese President Hrawi at St. George Cathedral on July 9. The cathedral is situated just across the JaCMES... Amid tight security, government officials attended the funeral. The funeral of former Minister of Industry, Pierre Gemayel, who was assassinated on November 21, also took place here and hundreds and thousands of people are said to have gathered around the cathedral to pay respect to the slain leader.

JaCMESの真向かいにある聖ジョルジュ大聖堂で7月9日に行われたハラウィ前大統領国葬の様様。厳重な警備体制の下で政府要人たちが葬列に参加していた。11月21日に暗殺されたジュマイエル産業相の葬儀もここで行われ、数10万人が聖堂周辺に集まったと言われている。

The Regulations of Office for International Academic Strategy Tokyo University of Foreign Studies (National University Corporation)

国立大学法人東京外国語大学国際学術戦略本部規程

(Establishment)

Article 1: The National University Corporation, Tokyo University of Foreign Studies (hereinafter called TUFS) shall have an office named Office for International Academic Strategy (hereinafter called OFIAS) under a board of Directors.

(Object)

Article 2: OFIAS shall aim at promotion of international activities with strategy and maneuverability, making most use of TUFS' characteristics of education and research and the resources. OFIAS shall also aim at developing capable human resources who would play important role in the process of internationalization of TUFS through OFIAS activities.

(Activities to be covered)

Article 3: OFIAS shall be in charge of the following:

- (1) Planning of international strategy
- (2) Supporting of establishment and operation of research bases overseas
- (3) Forming overseas networks and international consortia
- (4) Promotion and support of international cooperation/international contributions
- (5) Promotion and support of internationally linked education system
- (6) Structuring of support system for international academic activities
- (7) Developing of human resources to be capable of support for international academic activities
- (8) Other matters to attain the object stipulated in Article 2 above

(Organization)

Article 4: OFIAS shall consist of the following members.

- (1) A Director of the Board (in charge of Research and OFIAS)
- (2) 6 Academic Staff of TUFS, to be appointed by the President of TUFS
- (3) International Business Manager
- (4) A few Liaison Officers
- (5) Division chief – Research Promotion Division
- (6) Division chief – Student Exchange Division
- (7) Chief – International Affairs Section, Research Promotion Division
- (8) Any other members to be appointed by the President of TUFS

(Term of Office)

Article 5: The term of (2) 6 Academic Staff and (8) Others shall be 2 years and they may be re-appointed, but their tenure is co terminus with that of the President of

(設置)

第1条 国立大学法人東京外国語大学（以下「本学」という。）に、役員会直属の国際学術戦略本部を置く。

(目的)

第2条 国際学術戦略本部は、本学の教育研究の個性と資源を基盤としつつ、戦略性及び機動性を持った国際的な活動を推進するとともに、本部事業を通じて国際化を主導する人材の養成を図ることを目的とする。

(所掌事項)

第3条 国際学術戦略本部は、次の各号に掲げる事項を所掌する。

- (1) 国際戦略の策定
- (2) 海外研究拠点の設立及び運営に関する支援
- (3) 海外ネットワーク及び国際コンソーシアムの形成
- (4) 国際協力・国際貢献活動の推進支援
- (5) 国際連携教育の推進支援
- (6) 国際学術活動支援体制の構築
- (7) 国際学術業務を支援する人材の養成
- (8) その他前条の目的達成に必要な事項

(組織)

第4条 国際学術戦略本部は、次の各号に掲げる本部員をもって組織する。

- (1) 理事（研究・国際学術戦略本部等担当）
- (2) 学長の指名する本学の教員 6名
- (3) 国際展開マネージャー
- (4) リエゾンオフィサー 若干名
- (5) 研究協力課長
- (6) 留学生課長
- (7) 研究協力課国際交流係長
- (8) その他学長が指名する者

(任期)

第5条 第4条第2号及び第8号の本部員の任期は2年とし、再任を妨げない。ただし、学長の任期を超えることはできない。

TUFS.

- (2) A member filling a vacancy, however, shall serve out the remaining term of the predecessor.

(Directors)

Article 6: OFIAS shall have a Director and a Vice-Director. The member stated in (1), Article 4 shall be the Director, while the Vice-Director shall be the one of the Academic Staff members appointed under Clause 2 of Article 4 to be designated as Vice-Director by the Director.

- (2) In case something prevents the Director from performing the duties of the Director, a member pre-appointed by the Director shall take over the duty of Director.

(Duties)

Article 7: The Director shall manage OFIAS.

- (2) The Vice-Director shall support the Director
 (3) The International Business Manager shall play a leading role in OFIAS activities under the direction of the Director.
 (4) The Liaison Offices shall perform the administrative activities of OFIAS under the direction of the International Business Manager.

(Advisory Committee)

Article 8: OFIAS shall have an Advisory Committee for asking advices and comments in order to attain the Object stipulated in Article 2 above. The Committee shall consist of several members outside TUFS who are highly respected and well acknowledged and to be appointed by the President of TUFS.

- (2) The members of the Advisory Committee shall have 2-year term and may be re-appointed. However, their term is co terminus with that of the President of TUFS.
 (3) A member filling the vacancy shall serve out the remaining term of the predecessor.

(Operation Office)

Article 9: If necessary, OFIAS shall have Operation Office, Task Panel or such.

(General Affairs)

Article 10: General affairs concerning OFIAS will be taken care of by Research Promotion Division.

(Miscellaneous)

Article 11: The matters which are not stipulated herein shall be decided by OFIAS.

(Supplementary Clause)

- (1) This Rule shall become effective on June 6, 2006 and shall be applicable retroactively from September 1, 2005.
 (2) This Regulation supercedes the "Regulation of Office for International Exchange (Rule No. 107 dated April 1, 2004)".

- (2) 前項の本部員に欠員を生じた場合の後任者の任期は、前任者の残任期間とする。

(本部長等)

第6条 国際学術戦略本部に、本部長及び副本部長を置き、本部長には第4条第1号に定める者を、また、副本部長には同条第2号に定める者のうち、本部長の指名する者をもって充てる。

- (2) 本部長に事故あるときは、あらかじめ本部長の指名する者がその職務を代行する。

(職務)

第7条 本部長は、国際学術戦略本部を統括する。

- (2) 副本部長は、本部長の職務を補佐する。
 (3) 国際展開マネージャーは、本部長の命を受け、国際学術戦略本部のマネジメントの中核として業務を遂行する。
 (4) リエゾンオフィサーは、国際展開マネージャーの命を受け、国際学術戦略本部のマネジメント業務を遂行する。

(アドバイザー委員会)

第8条 第2条に定める目的の遂行に関する助言と評価を得るため、学長が指名する学外有識者若干名からなるアドバイザー委員会を置く。

- (2) アドバイザー委員会の委員の任期は2年とし、再任を妨げない。ただし、学長の任期を超えることはできない。
 (3) 前項の委員に欠員を生じた場合の後任者の任期は、前任者の残任期間とする。

(運営室等)

第9条 国際学術戦略本部は、必要に応じて運営室、作業部会等を設けることができる。

(庶務)

第10条 国際学術戦略本部に関する庶務は、研究協力課において処理する。

(雑則)

第11条 この規程に定めるもののほか、必要な事項は、国際学術戦略本部において定めるものとする。

附 則

- (1) この規程は、平成18年6月6日から施行し、平成17年9月1日から適用する。
 (2) 国立大学法人東京外国語大学国際交流室規程(平成16年4月1日規則第107号)は廃止する。

Office for International Academic Strategy (OFIAS-TUFS) Activities (Apr - Sep 2006)

国際学術戦略本部 (OFIAS-TUFS) 活動報告 (2006年4 - 9月)

Apr 3	OFIAS held orientation session for 5 new visiting professors joining TUFS from Apr. English version of the manual "Information and Guidance for you to work at TUFS" was used for the orientation.	4月3日	4月に新規着任した客員研究員5名を対象とし、多言語マニュアル(英語版、2006)を使ったオリエンテーションを開催
Apr 5	The Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology (MEXT) approved following three TUFS proposals for 2006 Program to Promote Internationalization of University Education: - Overseas Advanced Strategic Linkage Support Program: "Realization of International Joint Education in the field of Peace and Conflict Studies: Formation of a Global Campus for the Achievement of peace;" - Overseas Advanced Educational Practice Support Program: "Support for International Standardization of Courses in English: Aiming for the Improvement of International Educational Ability Modeling Short-Term Study-Abroad Programs" (Joint application with the University of Electro-Communications, Tokyo University of Agriculture and Technology,	4月5日	文部科学省平成18年度大学教育の国際化推進プログラム3件採択 戦略的国際連携支援1件:「PCS分野における国際共同教育の実現—平和のためのグローバル・キャンパスの形成—」 海外先進教育実践支援1件:「英語で開講する授業の国際水準化支援事業—短期留学プログラムの授業を手本にして国際的教育能力の向上を目指す—」(共同申請:電気通信大、東京農工大、東京工業大、横浜国立大、名古屋大、大阪大、岡山大)

	Tokyo Institute of Technology, Yokohama National University, Nagoya University, Osaka University and Okayama University); - Overseas Advanced Research Practice Support Program: "A Pioneer Research Initiative in Asian and African Languages: Typological Comparative Studies of Eurasian Languages."		海外先進研究実践支援1件:「アジア・アフリカ諸語の先端的研究—ユーラシアの言語の類型論的比較研究—」
Apr 6	Prof. Giorgio Dominese, Coordinator, Central Eastern European University Network (CEEUN), visited OFIAS Director.	4月6日	中・東欧大学ネットワークより1名、コーディネーター ドミネーゼ教授が、OFIAS 本部長を表敬訪問
Apr 7	OFIAS held a signing ceremony for the Agreement of Academic Exchange and Cooperation with Northeast Normal University, PRC.	4月7日	中国・東北師範大学との学術協定調印式
Apr 13	The International Relation officer of Institut d'Etudes Politiques de Paris, France, visited OFIAS Director.	4月13日	フランス・パリ政治学院交流担当事務職員1名、OFIAS 本部長を表敬訪問
Apr 19	OFIAS Director attended a Breakfast hosted by the Embassy of the Republic of South Africa in Japan.	4月19日	駐日南アフリカ共和国主催朝食会に OFIAS 本部長が出席 (於: 駐日南アフリカ共和国大使館)
Apr 19	Prof. Lúcia Nagib, University of Leeds, UK, visited OFIAS Director.	4月19日	英国・リーズ大学よりルシナ・ナジブ教授、OFIAS 本部長を表敬訪問
Apr 19	OFIAS held a signing ceremony for the Agreement of Academic Exchange and Cooperation with Dalian University of Foreign Languages, PRC.	4月19日	中国・大連外国語学院との大学間交流協定調印式
May 13-14	OFIAS supported the 6th Conference of the Asian Federation of Middle East Studies Association (AFMA), held at TUFS campus and organized jointly by the Japan Association for Middle East Studies and Japan Society for the Promotion of Science (JSPS).	5月13-14日	アジア中東学会連合主催第6回アジア中東学会連合 (AFMA) (共催: 日本中東学会、日本学術振興会) 実施を支援 (於: 本学)
May 25	Ms. Sophiline Cheam Shapiro, Cambodian choreographer and dancer, winner of the 11th Nikkei Asia Prize for Culture, paid curtesy call to TUFS President and OFIAS Director.	5月25日	カンボジアより、ソピリン・チャム・シャピロ氏 (第11回日経アジア賞受賞者) ほか合計4名が、学長と OFIAS 本部長を表敬訪問
Jun 15	The 1st OFIAS Advisory Committee meeting was held at Josui Kaikan.	6月15日	第1回国際学術戦略本部アドバイザー・コミッティー会議を実施 (於: 如水会館)
Jun 21	H.E. Gabriel Alexander Sar, Ambassador of Republic of Senegal visited OFIAS Director.	6月21日	セネガル特命全権大使ガブリエル・アレクサンドル・サール閣下が OFIAS 本部長を表敬訪問
Jul 1-8	OFIAS held preliminary meetings for the Consortium for Asian and African Studies, one of the TUFS global strategies, with the Australian National University (ANU), Australia.	7月1-8日	「アジア・アフリカ研究・教育コンソーシアム」に関する事前打ち合わせならびに職員研修を実施 (於: オーストラリア・オーストラリア国立大学)
Jul 20, 21	OFIAS held the 1st Risk Management Seminar.	7月20, 21日	平成18年度第1回海外リスク・マネージメント研修会を開催
Early Aug	OFIAS announced the publication of Arabic language version of "Information and Guidance for you to work at TUFS" for visiting scholars of the university.	8月上旬	多言語マニュアル (アラビア語版, 2006) を公表
Aug 12-21	OFIAS staff participated at a Faculty Development Workshop, supported by "Overseas Advanced Educational Practice Support Program: Support for International Standardization of Courses in English," which was adopted by MEXT 2006 Program to Promote Internationalization of University Education. The workshop was held at McGill University, Canada.	8月12-21日	文科省「平成18年度大学教育の国際化推進プログラム (海外先進教育実践支援、共同申請「英語で開講する授業の国際水準化支援事業」)」によりFD研修参加 (於: マギル大、カナダ)
Aug 29-Sep 8	OFIAS held preliminary meetings for the Consortium for Asian and African Studies, one of the TUFS global strategies, with l'Institut National des Langues et Civilisations Orientales de Paris (INALCO), France.	8月29-9月8日	「アジア・アフリカ研究・教育コンソーシアム」に関する事前打ち合わせならびに職員研修を実施 (於: フランス国立東洋言語文化学院)
Sep 5, 8, 12, 15, 19, 22	OFIAS held 1st Staff Training Seminar on "Effective Business Writing".	9月5, 8, 12, 15, 19, 22日	平成18年度第1期 OFIAS 英語講座を開催 (合計9時間、参加者16名)
Sep 7	OFIAS held orientation session for 3 new visiting professors joining TUFS in Sep. English version of the manual "Information and Guidance for you to work at TUFS" was used.	9月7日	9月に新規着任した客員研究員3名を対象とし、多言語マニュアル (英語版, 2006) を使用したオリエンテーションを実施
Sep 15	Prof. Lav Chhiv Eav, President, Royal University of Phnom Penh (RUPP), visited OFIAS Director.	9月15日	カンボジア・王立プノンペン大学より1名、ラウ・チウイアウ学長が OFIAS 本部長を表敬訪問
Sep 19	OFIAS supported the public symposium "Creating a Culture of Teaching: Faculty Development at the University of Michigan", held in partnership with 3 FD Committees: the Japanese Language Center for International Students, Faculty of Foreign Studies, and Graduate School and Area and Culture Studies.	9月19日	第1回 OFIAS フォーラム「研究重点大学における教育改善とFD活動に関する講演会」を開催。(共催: 留学生日本語教育センター/外国語学部/地域文化研究科 3部局の各FD委員会 (於: 本学留学生日本語教育センターさくらホール))

**Office for International Academic Strategy
Tokyo University of Foreign Studies (OFIAS-TUFS)**

3-11-1 Asahi-cho, Fuchu-shi, Tokyo 183-8534 Japan

Tel: +81-(0)42-330-5931; Fax: +81-(0)42-330-5599; Email: ofias-office@tufs.ac.jp

URL: <http://www.tufs.ac.jp/common/is/kenkyu/ofias-j.html>

**国立大学法人 東京外国語大学
国際学術戦略本部 (OFIAS-TUFS)**

〒183-8534 東京都府中市朝日町 3-11-1